



להובלת שינוי מערכתי
בחברה הישראלית
במסגרת ג'וינט-אלכא

"חויית הסיפוק הנצחי מעשייה חבונית
עולה על כל חוויה שחויית בעקבות עסקיה
שסגרת בקריירה האקדמית שלי"

יוסי בכר ז"ל, יו"ר הוועדה המייעצת של
ג'וינט-אלכא בין השנים 2014-2020

גופן JOSEPH

יוסי בכר נהג לנהל רשימות מסודרות של כל דבר בחייו, ממשימות היום-יום ועד ישיבות הנהלה, בכתב יד נקי ומוקפד. גם מכתבים וברכות הקפיד לכתוב באופן אישי ובכתב ידו. כיוון שהנושא היה קרוב לליבו, לכבוד יום הולדתו ה-60 הכינה לו המשפחה גופן המעוצב על-פי כתב ידו.

המלגה תאפשר לגברים ולנשים בעלי חזון לשינוי חברתי להגשימו ולחולל שינוי אמיתי ומהותי בחברה הישראלית

המלגה נוסדה על ידי ג'וינט-אלכא, משפחת בכר ושותפים פילנתרופים מהארץ ומהעולם, ברוח מורשתו של **יוסי בכר** ז"ל. היא הוענקה לראשונה בשנת 2022.

מלגת עמית על שם **יוסי בכר** מיועדת להובלת שינוי מערכתי בחברה הישראלית, שתאפשר במסגרת פעילות ג'וינט-אלכא. יוזמה זו מבקשת לרתום את הניסיון, הידע והיכולות של המנהיגות המקצועית הבכירה בישראל, לטובת קידום השיח ויחסי הגומלין בין המערכת הציבורית והמערכת החברתית, בדגש על שיפור איכות החיים של אוכלוסיות מוחלשות בישראל.

מטרת המלגה לקדם שינוי ברמת המדיניות הכוללת של מדינת ישראל באופן שישפיע על איכות החיים של כל אדם ואדם החי במדינה.

בעת הזו, כאשר מדינת ישראל ניצבת בפני אתגרים חסרי תקדים, נפתחו גם הזדמנויות לשיקום וצמיחה. מתוך כך, עולה הצורך להניע תהליכים לבנייה ושיפור המערכות באמצעות שיתופי פעולה ובאופן מושכל, ישים וצודק יותר.

רק בשילוב כוחות בין המגזרים: הציבורי, החברתי והעסקי נוכל להתמודד עם הבעיות החברתיות המורכבות בישראל, ועל כך עמל **יוסי בכר** כדי לקדם שיתופי פעולה יעילים ועבודה משולבת בין שתי המערכות: המערכת הציבורית והחברתית בישראל.

המלגה תוענק מדי שנה לדמות בכירה, מצטיינת ויוצאת דופן, שכינה בתפקידי ניהול בכירים והובילה בהצלחה שינויים רחבי היקף והשפעה במגזר הציבורי, החברתי ו/או העסקי.

המלגה היא ההזדמנות שלנו ושל שותפים שיצטרפו - להשפיע ולקחת חלק בהובלת "רפורמת בכר" הבאה.

בשנות ה־80 סיים בהצטיינות לימודי תואר ראשון בכלכלה ובחשבונאות באוניברסיטה העברית בירושלים ולימודי תואר שני ודוקטורט במנהל עסקים עם התמחות במימון באוניברסיטת קליפורניה בברקלי. בהמשך שימש כמרצה בבית הספר למנהל עסקים של אוניברסיטת קולומביה בניו יורק (1986–1991).

כמנכ"ל משרד האוצר (2003–2007) עמד בראש "ועדת בכר" שהובילה לשינוי מבנה התחרות בשוק ההון הישראלי לטובת מתן שירותים איכותיים יותר לאזרח. השפעותיה של הרפורמה הזו מהדהדות ומשפיעות על אזרחי ישראל עד היום.

ב־2007, בעודו מכהן כיו"ר הוועד המנהל של אוניברסיטת חיפה, קיבל **יוסי בכר** את אות אביר איכות השלטון של התנועה למען איכות השלטון בישראל על תרומה ייחודית לקידום המשק והחברה בישראל ולשיפור איכות המנהל הציבורי. ב־2010 מונה ליו"ר בנק דיסקונט, ובמסגרת זו כיהן גם כיו"ר בנק מרכנתיל דיסקונט ויו"ר כרטיסי אשראי לישראל (עד 2018). לאחר מכן היה יו"ר חיפה כימיקלים (2019–2020).

מ־2014 עד 2020 בחר יוסי בכר לפעול כיו"ר משותף של הוועדה המייעצת של ג'וינט-אלכא. בשנים אלו הוביל את גיבוש האסטרטגיה הארגונית של הארגון במטרה לקדם מערכות ציבוריות וחברתיות ובמקביל לקדם יצירת שותפויות בין המגזרים העסקי, החברתי והציבורי – שותפויות שידע ליצור בכישרון רב. הוועדה שבנה הייתה מורכבת מנציגי ממשלה בכירים, מאנשי פילנתרופיה עולמית, מנציגי קהילות יהודיות בעולם ומנציגים ישראלים.

במהלך תקופת כהונתו בתפקיד, חתר **יוסי בכר** לקידום תפיסת העולם השמה במוקד הפעילות העסקית גם מעורבות במגזר הציבורי לצורך קידום האפקטיביות של המערכת הציבורית, בדגש על מעורבות המגזר העסקי בעשייה חברתית.

נוסף על התוויית מדיניות ורפורמות, חלק מרכזי בתפיסתו החברתית של **יוסי בכר** התבטא במפגשים אישיים, בייעוץ ובליויי אנשים ונשים שהפכו ברבות השנים לאנשי ונשות מפתח בזירות שבהן פעל. בזכות אישיותו הכריזמטית ומעוררת ההשראה רתם לפעילות חברתית מעגל גדול של קולגות וחברים.

יוסי בכר נפטר בדצמבר 2020 בגיל 65, לאחר התמודדות ארוכת שנים עם מחלת הסרטן. הוא הותיר אחריו את אשתו אורית, ארבעה ילדים ונכדים.



יוסי בכר

2020–1955

הקריירה של **יוסי בכר** התאפיינה בעשייה מגוונת ורחבה וכללה תפקידים בכירים בתחום העסקי ובתחום הציבורי. בכל תחומי פעילותו הוא הנחיל חתירה למצוינות ולהשגת יעדים לצד לקיחת אחריות, חוכמה, חמלה, מחויבות ואכפתיות. תכונות וערכים אלו התבטאו בכל תפקיד שמילא במהלך השנים.

ג'וינט-אלכא

הג'וינט הוא מרכז הפיתוח החברתי של ישראל. בשיתוף פעולה אסטרטגי עם ממשלת ישראל, הרשויות המקומיות, המגזר החברתי והעסקי ושותפים נוספים, מפתח הג'וינט פתרונות המעצבים את עתידה החברתי של המדינה. מאז הקמתו השקיע הארגון יותר מ-10 מיליארד ש"ח בצרכים החברתיים וההומניטריים של החברה הישראלית, ומשקף מאז את מחויבות יהדות התפוצות להשתתף במאמץ לבניית חברה איתנה בישראל.

ג'וינט ישראל הוא חלק מארגון הג'וינט העולמי הפועל בכ-70 מדינות כארגון היהודי ההומניטרי הגדול בעולם, ובכך מעניק רשת ביטחון ליהודים במצוקה, מחזק ובונה קהילות יהודיות ומספק שירותי סעד והצלה בעת משבר ואסון.

ג'וינט-אלכא הוקם על ידי ג'וינט ישראל באמצע שנות ה-80 כ"אגף לקידום כוח אדם בשירות הציבורי". במשך השנים ולאור הניסיון שרכש הארגון בתחום המנהיגות, עת היה כמעט השחקן היחידי בהכשרות סגל בכיר, התרחבה פעילותו לתוכניות לדרגים ביניים בשירות המדינה, למשרדי ממשלה ספציפיים ולתוכניות ממוקדות ברשויות המקומיות ובחברה האזרחית. נוסף על כל אלו, שימש ג'וינט-אלכא כחממה למיזמי תשתית במגזר השלישי, ביניהם מנהיגות אזרחית, ארגון מידות, עמותת גיידסטאר ועוד. בתחילת שנות האלפיים החלו לעסוק בג'וינט-אלכא גם בנושאי התנדבות ופיתוח תוכניות רבות בתחום (כולל פיתוח מיזם ההתנדבות הלאומי) וכן בנושא הפילנתרופיה.

במהלך תקופתו של **יוסי בכר** כיו"ר הוועדה המייעצת של ג'וינט-אלכא, השתנה הייעוד שלה מפיתוח מנהיגות כמטרה לפיתוח מנהיגות כאמצעי ליצירת שינוי מערכתי ולטובת שיפור היעילות והמועילות של השירותים החברתיים בישראל.

בשנות פעילותו של **יוסי בכר** קידם ג'וינט-אלכא מגוון תכניות ברמה הלאומית, כגון:

- פיתוח מדיניות לתפיסת האזרחיות (אשכולות) וביזור של השלטון המקומי לצד בניית מנגנונים למיצוי תקציבי הממשלה ברשויות המקומיות.
- מעורבות במגוון החלטות ממשלה בתחומים חברתיים, כגון קידום וליווי החלטת ממשלה לרווחת תושבי מזרח ירושלים וליווי ליישום תוכנית החומש למגזר הבדואי והערבי.
- קידום "תוכניות מובילים" לשיפור המערכת הציבורית בתחום הפיננסי והדיגיטלי ובתחום הרכש.
- קידום נבחרת הדירקטורים החברתית לשילוב אנשי המגזר העסקי בוועדים מנהלים של ארגונים חברתיים.
- יצירת תשתיות ארוכות טווח לקידום עבודה משותפת, הכשרה ורישות של בעלי תפקידים מכלל המגזרים, תוך יצירת מרחבים ומנגנונים משותפים לפעולה.

כיום לוקחים חלק בפעילות ג'וינט-אלכא כאלף מבכירי הממשלה, השלטון המקומי, המגזר החברתי והמגזר העסקי במגוון רחב של פעילויות ועשייה, ל**יוסי בכר** הייתה השפעה ניכרת להרחבת שורות המשתתפים.

המלגה תוענק מדי שנה לדמות בכירה, מצטיינת ויוצאת דופן, שהובילה בהצלחה שינויים רחבי היקף והשפעה במגזר הציבורי, החברתי ו/או העסקי.

המלגאי/ת - בכירה/ה שייבחרו, יקדישו שנה מחייהם לקידום מדיניות חדשנית בסוגיות של יעילות ומועילות של המערכת הציבורית והחברתית בישראל ויישומן בפועל לטובת שיפור איכות החיים בדגש על האוכלוסיות המוחלשות. סוגיות אלו יוגדרו על ידי הוועדה המייעצת אשר תלווה את הפרויקט תחת תפיסת ה-ElR (Entrepreneur in Residence). כמו כן ייבחרו 2-3 סטודנטים מהפריפריה החברתית ו/או הגאוגרפית שיהוו חלק מצוות המחקר המלווה לאורך השנה.

המשאבים העומדים לרשות המלגאי/ת- עמית

- מלגת קיום לבכירה/ה בתקופת המלגה ותקציב ייעודי ליועץ, למחקר ולפרסומים.
- סיוע ברתומת שותפים באמצעות רשתות ג'וינט-אלכא בממשל, בחברה האזרחית ובמנהיגות מהמגזר העסקי, ובהענקת מעטפת רחבה לקידום העשייה.
- מסע חקר בין-לאומי בן שבועיים במטרה לפתח קשרים בין-לאומיים ואקדמיים בתחומי העיסוק של המלגאי/ת ולטובת היכרות עם קהילות יהודיות בעולם.
- עוזרי מחקר שילוו את המלגאי/ת במשך תקופת המלגה (סטודנטים מהפריפריה הגיאוגרפית והחברתית של ישראל).
- מעטפת תשתיות מקצועיות ומשרדיות של ג'וינט-אלכא.
- ליווי אישי על ידי יו"ר ו"ר וחברי הוועדה המייעצת של אלכא, מנכ"ל ג'וינט-אלכא, חברים מרשת שותפי המלגה ובוגרי המלגה.
- קידום פעילות המחברת את המגזר העסקי לסוגיות החברתיות של מדינת ישראל באמצעות קידום פורומים, סיורים בפריפריה החברתית והגיאוגרפית של ישראל ומפגשים אישיים עם המנהיגות העסקית, וזאת במסגרת סיורי "האוטובוס של יוסי".
- כתיבת נייר מדיניות וחתימה ליישומן ומימושו בפועל. הדוח יכלול את אופן הטמעתו לרבות שינויי חקיקה ככל ונדרשים כולל כתיבת טיוטת הצעות חוק.
- בניית קהילה: רשת קשרים תלת-מגזרית התומכת בקידום מהלך השינוי, הקמת שיתופי פעולה עם הגופים הרלוונטיים כולל משרדי ממשלה, כנסת, ארגוני מגזר שלישי, וכו'. קידום בפועל של שינויי חקיקה נדרשים.
- ליווי הנהלות של ארגונים חברתיים בתחום העיסוק של המלגאי/ת-עמית.
- רתימת ג'וינט אלכא: חיבור רעיוני גבוה של הנהלת אלכא למהלך שנתקם, תוך כדי שיתוף פעולה הדוק לאורך תקופת המלגה והלאה.
- המשכיות: תשתית מוכנה להמשך קידום המהלך, בניית מערך בחינת האפקטיביות של ההמלצות לאחר יישומן.
- בניית גוף ידע מקצועי והפצתו בפורומים ותוכניות שונות במגזר הציבורי והחברתי.
- הובלת צוות סטודנטים: ליווי ומנטורינג ל-2-3 סטודנטים/ות מהפריפריה החברתית ו/או הגיאוגרפית שישמשו כעוזרי מחקר וילוו את המלגאי/ת בעבודה המחקרית והיישומית.
- הצגת התוצרים באירוע שנתי לשותפים ומקבלי ההחלטות.

התוצרים והיעדים לשנת מלגת העמית

* ג'וינט-אלכא והוועדה המלווה של המלגה שומרים לעצמן את הזכות לשנות את מרכיבי המלגה והתוצרים המצופים לפי שיקול דעתם



רתימת הניסיון, הידע והיכולות של
המנהיגות המקצועית הבכירה לטובת
קידום מערכת ציבורית וחברתית
טובה יותר הפועלת לשיפור איכות
החיים בישראל – הייתה חלק מרכזי
בתפיסת עולמו של **יוסי בכר** ז"ל.

**מלגת בכר קוראת למנהיגות
ומנהיגים מנוסים ובעלי חזון,
אשר מחויבים לחברה הישראלית
ובוער בהם לממש חלום שיביא
לתיקונה - להצטרף לעיצוב
העתיד המשותף שלנו, תוך
הובלת שינוי אמיתי ומהותי
בחברה שלנו, באמצעות הגשת
מועמדות, השקעה בסבסוד
המלגה או יצירת שיתופי פעולה**

להגשת מועמדות

(עד התאריך 17/7/2025)

להמלצה על מועמד/ת:

fellow-bachar@jdc.org

www.bachar-fellowship.org